

A vertical decorative element on the left side of the slide, consisting of a grid of small squares in various colors (blue, green, orange, and dark blue) scattered across a light gray background.

# 第10期定時株主総会

株式会社C&Gシステムズ

2017年3月29日

# 事業報告

（招集ご通知 14～35ページに記載）

# 事業の経過およびその成果

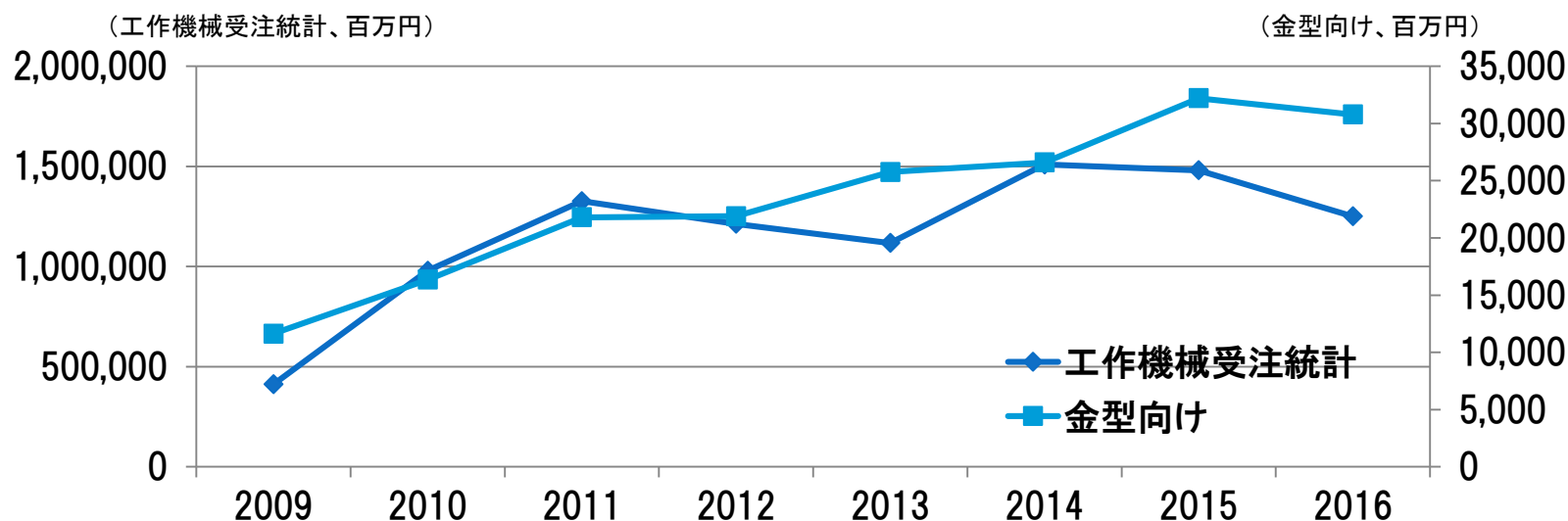
招集通知14ページ

## 金型関連市場の概況

### ● 工作機械受注統計

- 内需: 前期比9.5%減、うち金型向けは前期比4.4%減
- 外需: 前期比19.6%減

### ● 国内金型生産額→前期比3.3%増(11月までの累計)

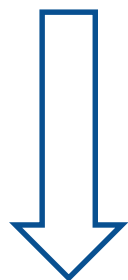


## (1) 既存の基幹収益源の維持・拡張

招集通知15ページ

### 国内の状況

- 円安が進行し、設備投資も拡大
- 本年度は前年対比で年初から半ばにかけて円高傾向、国内製造業に影響し、設備投資意欲に陰り



パブリックショーへの出展、  
販売パートナー企業・生産財メーカー等との  
イベント共催等協力体制を強化



- 中・西日本地域において特に自動車関連の需要が堅調に推移

## (1) 既存の基幹収益源の維持・拡張

招集通知16ページ

### 保守サービス事業の状況

- 定期的な製品バージョンアップ、ユーザーへの技術サポート提供による顧客満足度向上

保守更新率

90%維持

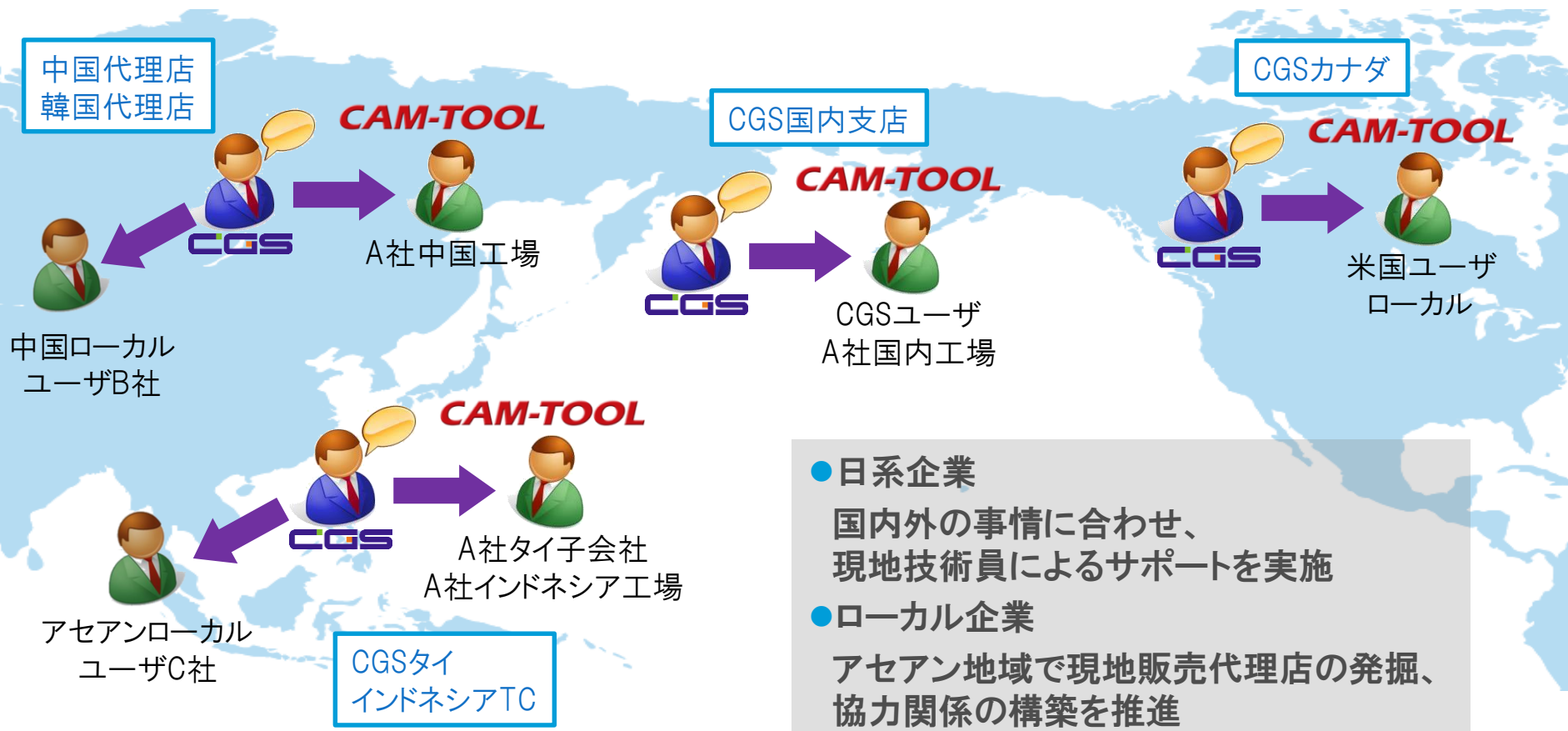
CAD/CAMシステム等事業における保守サービスによる売上の割合

58.3%

## (2)成長する海外CAD/CAM市場の取り込み

招集通知16ページ

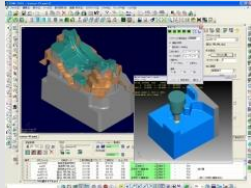
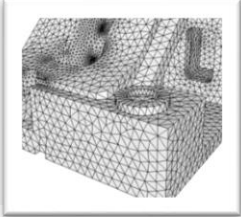
### 日系企業への直接販売&ローカル企業への間接販売



## (3)次世代収益源としての新規事業の育成

招集通知16ページ

## 当社が培ってきた技術を活かした新規事業の開発

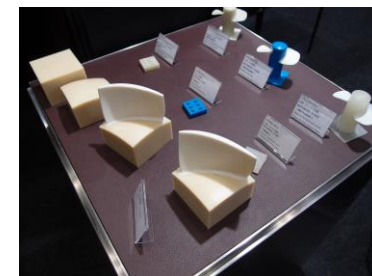
|          | ～2013年                                                                                                                                                | 2014年                                                                                                 | 2015年～                                                                                                                                                             |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OEM事業    | <u>他社CAD/CAMへのOEM提供</u><br>・「CADmeister」<br>(日本ユニシス・エクセリューションズ製)<br>・「NS-Micro CAM」(日進工具製)<br><br><u>研削盤へのOEM提供</u><br>・「MPG-GRPS」(三井ハイテック製)          | <u>他社CAD/CAMへのOEM提供</u><br>・「iBlue CLIKS」<br>(アルゴグラフィックス製)<br><br><u>研削盤へのOEM提供</u><br>・複数の研削盤メーカーに展開 | <u>・国内外の工作機械、CAD/CAMシステムメーカーからOEM案件が増加、一部開発開始</u><br><br>(参考)<br>CAM-TOOL画面<br> |
| 調査・研究を継続 |                                                                                                                                                       |                                                                                                       |                                                                                                                                                                    |
| 新規事業     | ・3Dプリンタハードウェア販売<br><u>・3Dプリンタ向けソフトウェアビジネスの検討</u><br><br> 3Dデータイメージ | ・3Dプリンタ関連ソリューション開発を展開                                                                                 | 2015年6月<br>設計・製造ソリューションにて<br>共同開発企業とともに試作品を<br>展示                                                                                                                  |

# (3)次世代収益源としての新規事業の育成

招集通知16～17ページ

## 積層加工技術による新規事業開拓

### ■ 「JIMTOF2016」において「AM-CAM」の試作機を公開



※「平成27年度戦略的基盤技術高度化支援事業 事業成果報告  
『事業名: 同時5軸制御 Additive Manufacturing (加法的製造)によるLight Weight Structure (軽量構造)の実現』」より引用

従来技術: 3Dプリンタ → 新技術: 同時5軸制御

### ■ TRAFAM(技術研究組合次世代3D積層造形技術総合開発機構)への参加



当社が蓄積したFDM 方式(熱溶解積層法)での CAM 開発のノウハウを用い、粉末金属積層方式の CAM 開発に参入



## 金型製造事業の状況

招集通知17ページ

### 活況な自動車産業を背景に好調に推移

- 自動車産業が活況  
⇒ 特に前年度の第4四半期から本年度の第2四半期にかけて金型の発注が大幅に増加
- 本年度の第3四半期以降の受注状況には一服感が見られる

# 事業の経過およびその成果

招集通知17ページ

## 当連結会計年度の経営成績

(単位:百万円)

|                     | (2015年) | 2016年 |
|---------------------|---------|-------|
| 売上高                 | 4,312   | 4,445 |
| 営業利益                | 456     | 408   |
| 経常利益                | 489     | 438   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 310     | 242   |

### ●CAD/CAMシステム等事業

⇒製品販売は好調に推移した前年度との比較で微減

⇒製品販売の減少を保守販売がカバーし、前年比で売上高は若干減少

### ●金型製造事業

金型需要が年間を通じ好調に推移し過去最高売上を達成

# 事業セグメント別業績

招集通知17ページ

(単位:百万円)

|      | CAD/CAM<br>システム等事業 |       | 金型製造事業  |       |
|------|--------------------|-------|---------|-------|
|      | (2015年)            | 2016年 | (2015年) | 2016年 |
| 売上高  | 3,561              | 3,520 | 751     | 925   |
| 営業利益 | 386                | 290   | 69      | 117   |

# その他の現況 一覧

|                        |       |          |
|------------------------|-------|----------|
| ●設備投資等の状況              | ..... | 18ページ    |
| ●資金調達等の状況              | ..... | 18ページ    |
| ●財産および損益の状況            | ..... | 20ページ    |
| ●重要な親会社および子会社の状況       | ..... | 21ページ    |
| ●主要な事業内容               | ..... | 21ページ    |
| ●主要な事業所                | ..... | 22～23ページ |
| ●従業員の状況                | ..... | 24ページ    |
| ●主要な借入先および借入額の状況       | ..... | 24ページ    |
| ●その他当社グループの現況に関する重要な事項 | ..... | 24ページ    |
| ●会社の株式に関する事項           | ..... | 25ページ    |
| ●会社の新株予約権に関する事項        | ..... | 25ページ    |
| ●会社役員に関する事項            | ..... | 26～27ページ |
| ●会計監査人の状況              | ..... | 28～29ページ |
| ●会社の体制および方針            | ..... | 30～35ページ |

# 連結計算書類の概要

（招集ご通知 36～38ページに記載）

# 連結貸借対照表(資産の部)

招集通知36ページ

(単位:百万円)

前期末 4,141

今期末 4,299

|            |       |
|------------|-------|
| 流動資産 2,692 |       |
| 有形固定資産     | 247   |
| 無形固定資産     | 105   |
| 投資その他の資産   | 1,096 |
| 固定資産 1,449 |       |



|            |       |
|------------|-------|
| 流動資産 2,868 |       |
| 有形固定資産     | 231   |
| 無形固定資産     | 87    |
| 投資その他の資産   | 1,112 |
| 固定資産 1,431 |       |

総資産 +158

現金及び預金 +314

たな卸資産  $\Delta$ 104

# 連結貸借対照表(負債・純資産の部)

招集通知36ページ

(単位:百万円)

| 前期末 4,141                                                     | 今期末 4,299                                                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <div>負債 1,970</div> <div>流動負債 1,084</div> <div>固定負債 886</div> | <div>負債 1,972</div> <div>流動負債 992</div> <div>固定負債 980</div> |
| 純資産 2,170                                                     | 純資産 2,326                                                   |

負債 +2

未払法人税等 +60  
退職給付に係る負債 +79

買掛金 △30  
前受金 △98

純資産 +155

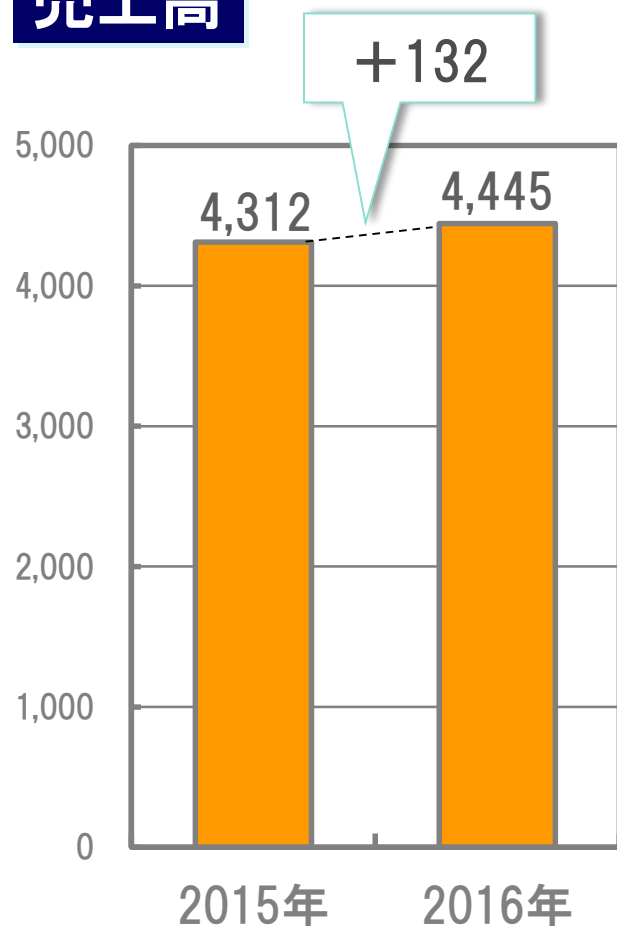
親会社株主に帰属する  
当期純利益 242

利益剰余金の減少 98

# 連結損益計算書

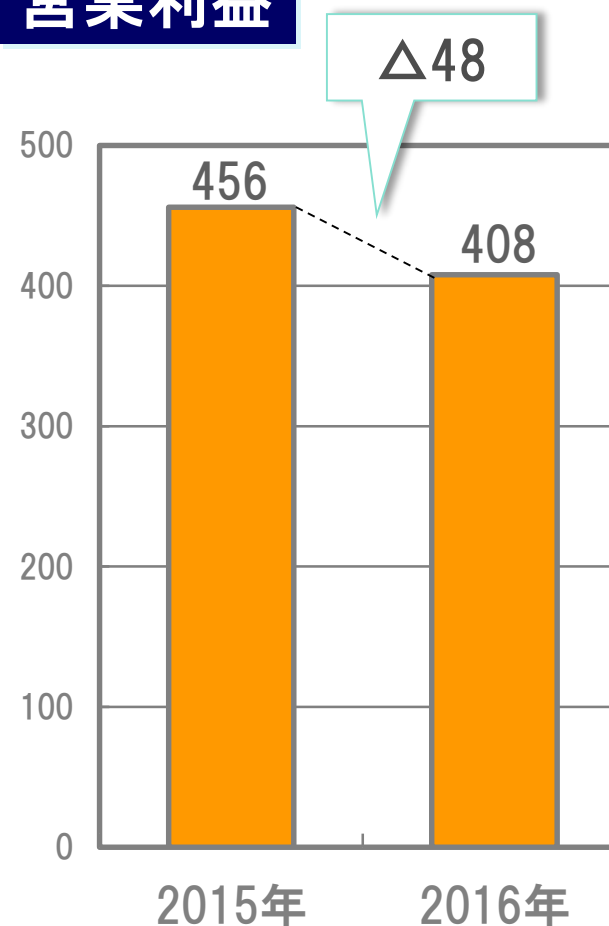
招集通知37ページ

## 売上高



## 営業利益

(単位:百万円)

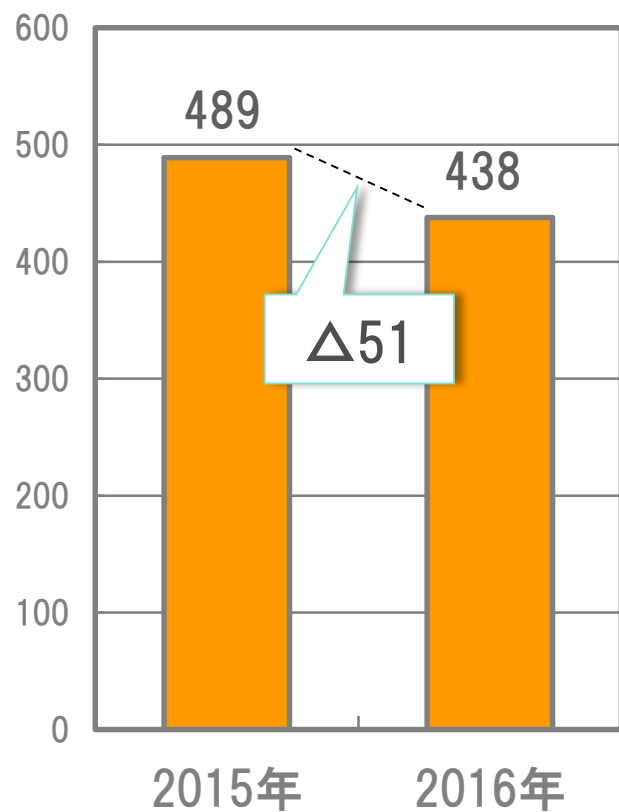




# 連結損益計算書

招集通知37ページ

## 経常利益



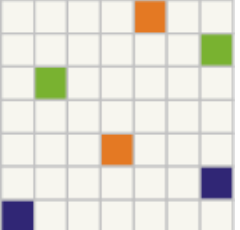
## 親会社株主に帰属する 当期純利益

(単位:百万円)



# 対処すべき課題

（招集ご通知 18～19ページに記載）



# 対処すべき課題

招集通知18～19ページ

① 開発資源の集中

② 海外販売の強化

③ OEM事業の本格化

# 株主還元について

招集通知34ページ

## ①配当について

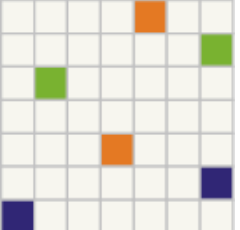
|                           | 2016年度 実績 | 2017年度 予想 |
|---------------------------|-----------|-----------|
| 期末配当                      | 10円       | 10円       |
| 親会社株式に帰属する<br>当期純利益※(百万円) | 242       | 437       |
| 配当性向                      | 40.4%     | 22.4%     |

業績連動による配当を継続的に実施すると同時に  
企業価値の最大化を目指す



# 決議事項

（招集ご通知 7～13ページに記載）



# 決議事項

招集通知7～13ページ

- 第1号議案

取締役(監査等委員である取締役を除く。)  
6名選任の件

- 第2号議案

監査等委員である取締役3名選任の件

# 第1号議案

## 取締役

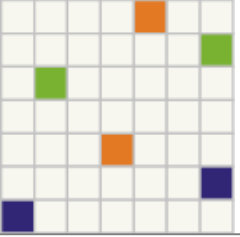
（監査等委員である取締役を除く。）

## 6名選任の件



## 第2号議案

# 監査等委員である取締役 3名選任の件



# 本日の審議方式

報告事項および決議事項の  
議案に関し、一切のご発言を  
この場で一括してお受けいたします

その後は決議事項につき  
採決のみをさせていただきます



ご意見・ご質問に際しては

出席番号とお名前を  
お願いいたします

一問一答とさせていただきます

# 第1号議案

## 取締役

（監査等委員である取締役を除く。）

## 6名選任の件

## 第2号議案

# 監査等委員である取締役 3名選任の件

A vertical decorative element on the left side of the slide, featuring a grid of small squares in various colors (blue, green, orange, and dark blue) scattered across a light gray background.

# 第10期定時株主総会

株式会社C&Gシステムズ

2017年3月29日